

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ по разработке стратегической программы исследований и разработок технологической платформы**

### **1. Общие положения**

1.1. Настоящие методические материалы разработаны в соответствии с Порядком формирования перечня технологических платформ (утвержден решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 г., протокол №4), Планом мер по развитию технологических платформ на 2011 г. (утвержден решением Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям 11 июля 2011 г., протокол №23-АК), а также в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» и с учетом Перечня критических технологий Российской Федерации, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 года № 899.

1.2. Методические материалы содержат рекомендации по доработке стратегической программы исследований технологической платформы, предусматривающей определение средне- и долгосрочных приоритетов в проведении исследований и разработок, выстраивание механизмов научно-производственной кооперации и трансфера технологий (далее — программа), в части ее структуры и содержания, организации и порядка разработки программы.

1.3. Настоящие методические материалы применяются платформами при актуализации их программ. Утвержденные программы не подлежат корректировке в соответствии с положениями настоящих методических материалов до момента проведения их актуализации.

1.4. Настоящие методические материалы разработаны с учетом положений следующих документов:

- Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642);
- Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р);
- Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года (утвержден Председателем Правительства Российской Федерации 3.01.2014 г., № ДМ-П8-5);
- Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечень критических технологий Российской Федерации (утверждены Указом Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 года № 899);

- План мер по развитию технологических платформ на 2011 г. (утвержден решением Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям 11 июля 2011 г., протокол № 23-АК);
- Решения Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 1 апреля 2011 г., протокол № 2, от 5 июля 2011 г., протокол № 3, президиума Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 21 февраля 2012 г., протокол № 2;
- Рекомендации по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (утверждены решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 г., протокол № 4; рекомендации Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30.01.2012 г.; протокол №1 поручение Правительства Российской Федерации от 7 ноября 2015 г. № ДМ-ПЗ6-7563);
- Другие решения и документы Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям и ее Рабочей группы по развитию государственно-частного партнерства в инновационной сфере, касающиеся создания и деятельности технологических платформ;
- Решения президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, от 20 ноября 2012 г., протокол № 1, от 31 июля 2013 г., протокол № 2; от 09 июля 2014 г., № 4; от 24 июня 2016 г., № 2;
- Другие решения и документы президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, его Межведомственной комиссии по технологическому развитию и Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития, касающиеся создания и деятельности технологических платформ.

## **2. Структура программы**

В программе рекомендуется представить следующие разделы:

Введение

Раздел 1. Текущие тенденции и приоритеты развития рынков и технологий в сфере деятельности платформы.

Раздел 2. Перечень совместных проектов участников, реализуемых в рамках деятельности платформы.

Раздел 3. Тематический план работ и проектов платформы в сфере исследований и разработок.

Раздел 4. Мероприятия в области создания результатов интеллектуальной деятельности и управления их распределением.

Раздел 5. Меры в области подготовки и развития научных и инженерно-технических кадров.

Также рекомендуется подготовить комплект презентационных материалов, включающий презентацию и краткую пояснительную записку по основным положениям программы.

### **3. Содержание разделов программы**

3.1. Ниже представлены рекомендации по содержанию разделов программы:

#### ***Введение***

Необходимо отразить взаимосвязь программы с действующими документами стратегического планирования, включая государственные программы Российской Федерации.

***Раздел 1 «Текущие тенденции и приоритеты развития рынков и технологий в сфере деятельности платформы»*** содержит следующие блоки:

1. Описание текущего состояния рынков отраслей и секторов экономики, к которым относится технологическая платформа, в России и мире.

2. оценка эффективности государственного регулирования профильными ФОИВ и реализации государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики, к которым относятся ТП.

3. рекомендации по совершенствованию системы государственного регулирования рынков отраслей и секторов экономики, к которым относятся ТП.

4. рекомендации по корректировке государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики, к которым относятся ТП.

— Общее описание текущего состояния рынков по основным показателям (объемы рынков и их основных сегментов, текущие тенденции и др.).

5. Текущие позиции участников технологической платформы/ технологической платформы на рынках.

— Описание продукции, технических и технологических решений и компетенций, в настоящее время обеспечивающих конкурентоспособность предприятий-участников технологической платформы. Оценка их преимуществ и недостатков по сравнению с основными российскими и зарубежными продуктами и технологиями конкурентов. Комплексный и независимый анализ развития отраслевых видов продукции / технологий, функциональных и технических характеристик конечной продукции (услуг), технических и технологических решений и компетенций, технических средств и инфраструктуры, технологической базы, обеспечивающих конкурентоспособность предприятий-участников платформы с оценкой их уровня готовности в сравнении с основными российскими и зарубежными конкурентами. Методика расчета показателей шкалы и форма их представления - по усмотрению разработчиков стратегической программы исследований и разработок платформы.

— Сравнение существующих / разрабатываемых продуктов / услуг не только с существующими / новыми решениями / продуктами, но и с аналогами (альтернативными решениями), удовлетворяющими текущие / будущие потребности или устраняющими проблемы потребителей (возможно, с помощью иной технологии) с указанием области применения.

— Доли предприятий-участников платформы / технологической платформы в общих объемах Российских и мировых рынков продукции/ технологий.

— Анализ текущей обеспеченности предприятиями-участниками платформы научными и инженерно-техническими кадрами.

— Общая характеристика доступности для организаций-участников платформы ранее полученных результатов интеллектуальной деятельности по технологиям, которые предполагается развивать в рамках платформы.

— Возможности и ограничения использования объектов научной и инновационной инфраструктуры, в том числе оборудования коллективного доступа, имеющихся у участников платформы, для достижения целей платформы.

6. Прогноз развития рынков и технологий в сфере деятельности платформы, в России и мире.

— Сценарии развития рынков в отраслях и секторах экономики, к которым относится платформа (динамика основных показателей).

— Спрос на продукцию/ технологии платформы.

— Указание основных потребителей продукции/ технологий платформы.

— Прогноз потребностей организаций-участников платформы в научных и инженерно-технических кадрах на краткосрочный период, потенциальные источники покрытия кадрового дефицита.

***Раздел 2 «Перечень совместных проектов участников, реализуемые в рамках деятельности платформы»*** содержит следующие блоки:

1. Указание проектов, которые реализуются участниками платформы на доконкурентной стадии (согласно форме, указанной в Приложении 1).

- Проекты, которые реализованы с указанием основных результатов, включая формирование на базе или с участием технологической платформы консорциумов для совместного финансирования исследовательских и инновационных проектов;

2. Направления исследований и разработок, по которым участники платформы заинтересованы координировать свои действия и/или осуществлять кооперацию друг с другом на доконкурентной стадии.

3. Цели и задачи технологической платформы, уточненные/актуализированные исходя из состава и структуры направлений кооперации на доконкурентной стадии. Группы технологий, которые предполагается развивать в рамках технологической платформы. Перечень продукции платформы. Методология разработки и развития перспективных / новых продуктовых линеек, товарных сегментов, услуг и технологий.

4. Направления собственных (российских) научных исследований и разработок, а также направления заимствований результатов исследований и разработок за рубежом (импорт технологий), осуществление которых на базе платформы необходимо для обеспечения российских предприятий-производителей техническими и технологическими решениями, важнейшими с точки зрения их конкурентоспособности на рынках продукции платформы (в средне- и долгосрочном периоде). Потенциальные российские и зарубежные организации, в том числе технологические платформы, которые осуществляют деятельность по данным направлениям разработок и исследований и могут выступить в качестве партнеров (соисполнителей, подрядчиков, заказчиков) в реализации проектов.
5. Наименование проектов, реализуемых в рамках «Перечня критических технологий», утверждённого Указом Президента РФ от 7 июля 2011 года № 899 (при необходимости).

***Раздел 3 «Тематический план работ и проектов платформы в сфере исследований и разработок»*** содержит:

Детализированный план проектов в сфере исследований и разработок, которые выполняются или предполагается выполнить в краткосрочной перспективе (до 3 лет). Форма плана представлена в приложении 2.

Для детализированного плана на краткосрочную перспективу рекомендуется:

— отдельно выделить работы и проекты, которые предполагается выполнять совместно несколькими участниками платформы (при координации действий и/или в кооперации участников друг с другом на доконкурентной стадии);

— представить предложения по возможным исполнителям отдельных работ и проектов технологической платформы в сфере исследований и разработок;

— указать потенциальных потребителей продукции/ технологий, разрабатываемых в рамках проектов;

— описать предполагаемый план трансфера технологий или план продаж продукции, разрабатываемой в рамках проектов;

— указать возможные риски, оценку вероятности их наступления, меры по уменьшению рисков (риск-менеджмент) и их мониторинг и возможные потери от рисков (при необходимости).

В данном разделе также рекомендуется представить информацию о проектах, выполнение которых завершено, в том числе:

— информацию о результатах, достигнутых в рамках реализации проектов;

— сведения о внедрении (коммерциализации) результатов интеллектуальной деятельности, полученных в рамках реализации проектов;

— предложения по дополнительным мерам и мероприятиям, необходимым для вывода на рынок перспективных разработок, полученных в рамках деятельности технологической платформы.

***Раздел 4 Мероприятия в области создания результатов интеллектуальной деятельности и управления их распределением*** содержит следующие блоки:

1. Выявление возможностей и ограничений использования ранее созданных результатов интеллектуальной деятельности для достижения целей и задач платформы.

2. Система мер по организационному, финансовому, экспертному и информационному обеспечению патентования результатов интеллектуальной деятельности, полученных в ходе реализации технологической платформы.

3. Мероприятия по совместному использованию результатов интеллектуальной деятельности участниками платформы.

4. Мероприятия по содействию коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

5. Для работ и проектов из тематического плана указать:

— потенциальных потребителей продукции/ технологий, разрабатываемых в рамках проектов;

— предполагаемый план трансфера технологий или план продаж продукции, разрабатываемой в рамках проектов (при наличии).

6. Рекомендации по государственной поддержке конкретных технологий и проектов, имеющих приоритетное значение для отраслей и секторов экономики, к которым относятся Платформа.

***Раздел 5 «Меры в области подготовки и развития научных и инженерно-технических кадров»*** содержит следующие блоки:

1. Развитие образовательных и профессиональных стандартов в сфере деятельности платформы.

2. Совершенствование действующих и разработка новых программ профессионального и дополнительного образования с учетом потребностей бизнеса в сфере деятельности платформы. Обеспечение их реализации на базе ведущих вузов в необходимых объемах.

3. Совершенствование профильной и уровневой структуры подготовки специалистов с учетом потребностей бизнеса в сфере деятельности платформы, развитие механизмов непрерывного образования.

4. Содействие мобильности научных и инженерно-технических кадров и обмена кадрами между организациями — участниками технологической платформы (стажировки, обмен и другие формы).

5. Формирование механизмов мониторинга кадрового обеспечения предприятий — участников технологической платформы, а также уровня подготовки их научных и инженерно-технических кадров.

#### **4. Организация разработки программы**

4.1. В соответствии с п.6 Порядка для организационного обеспечения взаимодействия между участниками платформы создается специализированная организация. Разработка программы осуществляется на базе данной структуры. В случае если на первом этапе разработки программы такая структура еще не сформирована,

организационное и информационное обеспечение процесса разработки программы осуществляет организация-координатор платформы (до момента укомплектования персонального состава соответствующих руководящих, рабочих и других органов).

4.2. Все участники платформы должны быть проинформированы о начале процесса разработки программы. Перед началом разработки программы рекомендуется сформировать план-график соответствующих работ, с указанием конкретных сроков. Он должен быть доведен до всех участников платформы и согласован с ними. План-график разработки программы может уточняться в ходе его реализации.

4.3. Программа разрабатывается на основе регулярного взаимодействия организаций — участников платформы. При этом следует обеспечить участие в формировании программы (как в целом, так и ее отдельных разделов) максимально широкого круга заинтересованных сторон представителей бизнес-структур. Большинство участников платформы должны в той или иной форме внести вклад в разработку программы. В программе рекомендуется привести перечень предприятий и организаций, принимавших участие в ее разработке.

4.4. На начальном этапе разработки программы до сведения участников платформы должно быть доведено:

а) каковы основные организационные механизмы и процедуры, реализуемые для разработки программы, в том числе: специально создаваемые временные и постоянные рабочие, руководящие и другие органы, и их функции; формы взаимодействия участников (рабочие совещания, методические, организационные, информационные семинары, экспертные опросы и интервью и др.);

б) каким образом организации, входящие в состав участников платформы, могут принять участие в разработке программы (какие конкретные возможности для этого существуют). Рекомендуется указать: контактные данные исполнителей, ответственных за разработку отдельных разделов программы; возможности доступа к рабочим материалам и результатам работы и др.;

в) как предполагается урегулировать основные вопросы, связанные с обсуждением и утверждением промежуточных и конечных результатов разработки программы, в том числе: механизмы и процедуры согласования и утверждения проекта программы участниками платформы, урегулирования разногласий и др.

4.5. Для целей информационного обеспечения взаимодействия участников платформы в ходе разработки программы рекомендуется публиковать основные сведения об организации и порядке разработки программы на интернет-портале платформы и на федеральном информационном портале.

## **5. Порядок разработки программы**

Разработка программы осуществляется в следующем порядке:

5.1. Определение исполнителей, ответственных за разработку отдельных разделов программы. Разработка плана-графика работ по разработке программы. Уведомление всех участников платформы о начале процесса разработки программы, включая доведение до сведения участников платформы плана-графика разработки программы и его согласования.

5.2. Разработка проекта программы. Обеспечение возможности ознакомления с проектом программы для всех участников платформы (размещение проекта на интернет-портале платформы, его рассылка по электронной почте и т.п.).

5.3. Сбор предложений участников платформы по доработке проекта стратегической программы исследований. Доработка проекта программы с учетом предложений участников платформы.

5.4. Информирование всех участников технологической платформы об итогах разработки проекта программы. Обеспечение возможности ознакомления с проектом программы для всех участников платформы. В целях реализации максимально открытой и прозрачной информационной политики в сфере инновационного развития и выполнении программы провести публикацию текста программы в открытых источниках с учетом изъятия сведений, в отношении которых компанией установлены ограничения по распространению (при наличии), в том числе в связи с установленными режимами конфиденциальности информации и коммерческой тайны, в срок не позднее 20 дней с момента утверждения на общем собрании участников.

5.5. Проведение общего собрания участников платформы для обсуждения и утверждения проекта программы. Актуализированная программа утверждается решением уполномоченного органа управления технологической платформы.

5.6. Мониторинг хода реализации программы.

5.7. Регулярная актуализация программы (раз в 3 года) на основе результатов мониторинга и с учетом новых вызовов в области высоких технологий, а также на основе результатов мониторинга научно-технологического развития России. Программа направляется в Минэкономразвития России для определения возможных форм и механизмов государственной поддержки конкретных технологий и проектов, имеющих приоритетное значение для отраслей и секторов экономики, к которым относятся платформы; для ознакомления профильных для платформ федеральных органов исполнительной власти с основными положениями программ и использования их в своей работе при разработке, актуализации и реализации государственных программ Российской Федерации.



Приложение 1. Форма представления направлений исследований и разработок

**Направления исследований и разработок, реализуемые в рамках технологической платформы**

№ п/п	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Основные участники проекта (работ)	Ожидаемые результаты исследований и разработок		
				в краткосрочной перспективе	в среднесрочной перспективе	в долгосрочной перспективе
<b>Наименование технологического направления (группы технологий) 1</b>						
<b>Наименование технологического направления (группы технологий) 2</b>						

Приложение 2. Форма Тематического плана работ и проектов технологической платформы в сфере исследований и разработок

**Тематический план работ и проектов технологической платформы в сфере исследований и разработок**

№	Наименование и содержание работы	Организации — потенциальные исполнители (указать наименование головного исполнителя, его контактные данные и наименования соисполнителей)	Срок выполнения работы (год начала — год окончания)	Источники финансирования <sup>1</sup>
1	2	3	4	5
<b>Наименование технологического направления (группы технологий) 1</b>				
<b>Наименование технологического направления (группы технологий) 2</b>				

<sup>1</sup> Для бюджетных средств указываются: наименование госпрограммы, ФЦП или реквизиты акта Правительства по иному источнику финансирования, наименование федерального органа исполнительной власти. Для внебюджетных средств по возможности указывается наименование организации.